

Vorlesung

Projektmanagement in der industriellen Praxis



Beschreibung der Vorlesung

In der Veranstaltung werden aktuelles Wissen und Trends zum Projektmanagement (PM) behandelt.

- PM-Theorie gespiegelt an den Erfahrungen aus der PM-Praxis
- Entwicklung, Implementierung und Betrieb eines PM-Systems in kleinen und großen Firmen, z.B. Siemens
- PM-Grundlagen (Kompetenzen, Methoden, Tools) werden geübt, z.B. EVA, MTA, KTA, FMEA, PDCA, MPM
- PM-Kultur mit Lessons Learned, Optimierung von Theorie und Prozess

Der Dozent besitzt langjährige umfangreiche Projektmanagementenerfahrung. Operative Funktionen als PM Manager, PM Coach und PM Consultant mit Verantwortung in PM-Funktionen in weltweit tätigen Einheiten. Strategische Funktionen mit Definition und Einführung weltweit gültiger Strategien auf Unternehmens- und Divisions-Ebenen.

Ziel ist die Information über aktuelle Herausforderungen im PM.

- Modernes agiles Projektmanagement in dynamischen Märkten
- Herausforderungen in bewegten Zeiten bestehen, PM im VUCA- und BANI-Umfeld
- Beherrschen von Änderungen und Veränderungen
- Sicherung der Zukunft durch professionelles Agieren
- Sicherstellen von Gesundheit und Ergebnis in Job und Projekt

Mit den Themenschwerpunkten

- PM in Industrie, KMU, Studium und privat
- Project Life Cycle, Prozess und Organisation, agil oder 'agil'
- Integrations-, Inhalts- und Umfangsmanagement, Umfeld- und Stakeholder Management
- Vertrags-, Risiko- und Änderungsmanagement
- Termin-, Kosten- und Personalmanagement
- Qualitätsmanagement, Erfolgsfaktoren im Projektumfeld
- Der menschliche Faktor, Unternehmenskultur
- Kommunikationsmanagement, Teamentwicklung, Führungstheorien

PM wird als probates Mittel zur Aufgaben- und Problemlösung in privaten und beruflichen Umfeldern präsentiert. PM wird immer mehr als agiles zielorientiertes Führungskonzept in Firmen und Betrieben genutzt. Den TeilnehmerInnen werden Kompetenzen und Lösungswege zur besseren Bewältigung ihrer Aufgaben vorgestellt. Die Anwendung des PM kann bereits im Studium zur Verbesserung von Struktur, Kommunikation, Ergebnis führen und auf den Berufseinstieg vorbereiten. Die Vorlesung dient als Basis für eine PM-Zertifizierung bei den entsprechenden Zertifizierungsstellen wie z.B. GPM oder PMI, der PM-Prozess wird gemäß den grundlegenden internationalen PM-Standards von IPMA und PMI und dem für die Praxis angepasstem PM-System von Siemens vorgestellt.

Literatur

- Kerzner, Harold - Projektmanagement 2022
- PMI - PMBOK-Guide 7th Edition (A Guide to the Project Management Body of Knowledge) 2021
- GPM - Kompetenzbasiertes Projektmanagement (PM4) 2019
- Bea/Scheurer/Hesselmann – Projektmanagement 2019